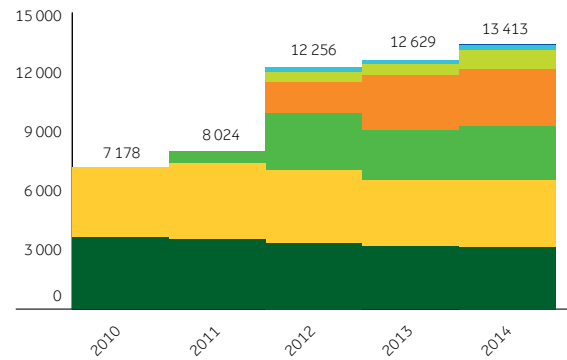


Ägare

Antalet ägare har ökat de senaste fem åren, främst beroende på fusioner: svenska Milko och tyska Hansa Milch 2011, brittiska Milk Link och tyska Milch-Union Hocheifel (MUH) 2012, Arla Foods Milk Partnership (AFMP) 2013 och EGM Walhorn 2014.

ANTAL ÄGARE



Ägare vid slutet av 2014

13 413

Tillväxt i antal ägare 2010-2014

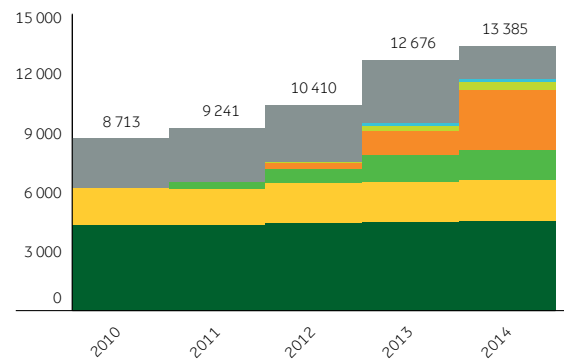
87%



Mjölkvolymer

Arlas ökade mjölkvolymer möjliggör ökade aktiviteter. Från och med 2014 är AFMP-bönderna i Storbritannien ägare i Arla, vilket omvandlar kontraktsmjolk till ägarmjolk.

RÅVARUINVÄGNING (mn. kilo)



Summa mjölkvolymer

13 385 mn. kilo

Summa ägarmjolk

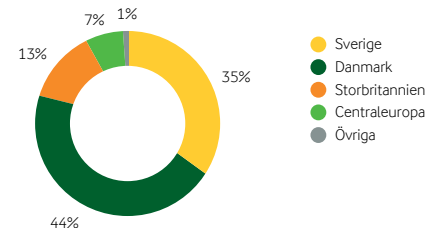
11 738 mn. kilo

Ökning av mjölkvolymer 2010-2014

54%



EKOLOGISK MJÖLK PER LAND



Summa ekologisk mjolk

816 mn. kilo

Årsrapporten ska godkännas av representantskapet den 25-26 februari 2015 och offentliggöras i enlighet med detta. Läs hela rapporten för mer information och upplysningar på www.arla.com



Arla Foods amba
Sønderhøj 14
DK-8260 Viby J.
Danmark
CVR no.: 25 31 37 63

Arla Foods AB
Arla Foods AB
SE-105 46 Stockholm
Lindhagensgatan 126
Sverige

Telefon +45 89 38 10 00
E-mail arla@arlafoods.com

Telefon +46 8 789 50 00
E-mail arla@arlafoods.com

www.arla.com

www.arla.se



FINANSIELLA
HÖJDPUNKTER

Ett starkare
kooperativ
på en svår
marknad

tack vare effektiv drift,
globala varumärken
och expanderande
marknader





Större ansvar
i ett **starkare
kooperativ**

Åke Hantoft, styrelsens ordförande

Tillfredsställande
resultat på en
**svår
marknad**

Peder Tuborgh, koncernchef

2014 var ett komplicerat år för Arla. Vi uppnådde våra bästa resultat någonsin på en marknad som påverkades av ekonomiska trender och det ryska embargot.

Arlas vinst uppgick till 0,3 miljarder EUR 2014, vilket motsvarar utlovade 3 procent av omsättningen. Arlaintjäningen är högre än någonsin, trots att vi tvingats sänka mjölkpriset gång på gång.

Arlaintjäningen är resultatet av ett välskött och effektivt företag, starka varumärken, bra kundservice och en innovativ ingrediensverksamhet, vilket har skapat en ökad tillväxt utanför Europa och stärkt vår ställning på våra kärnmarknader. Den styrkan är särskilt viktig nu när mjölkvolymerna ökar.

Styrelsen är stolt över de starka resultat vi nådde 2014. Året innebar en bra intjäning för Arlas ägare, och vi ska inte låta detta överskuggas av att det är svårt just nu. Verksamheten kännetecknas av lojalitet och effektivitet, och samarbetet mellan Arlas ägare har stärkts. 2015 kommer dock att bli ett svårt år för mjölkproducenterna.

Rapportering i EUR

Arla är ett företag som är registrerat i Danmark och vi har alltid rapporterat i DKK. Dock genereras 90 procent av Arlas omsättning utanför Danmark och vår ägarkrets har utvidgats utanför Danmarks gränser och blivit alltmer internationell. Våra ägare har begärt att vi ska börja rapportera i euro, och det skulle tillgodose behoven hos de flesta användare av den finansiella informationen. Därför har vi fattat beslutet att börja rapportera i euro. I denna koncernredovisning i korthet är dock beloppen i euro, men innehåller också nyckeltal i lokal valuta. Omräkningen görs med den genomsnittliga växelkursen för resultaträknings- och kassaflödesbelopp och växelkursen vid årets slut för balansräkningsbelopp. Arlaintjäningen beräknas i EUR, DKK, SEK och GBP, men euro kommer att användas i de finansiella rapporterna.



STRATEGI

Vi driver vår verksamhet framåt enligt kursen i Strategi 2017. Vi måste utveckla kärnverksamheten för att ha en stabil bas i Europa och utveckla våra globala varumärken. Och vi måste leverera tillväxten genom att överföra mjölken till marknader med hög efterfrågan på mjölk för att skapa en lönsam tillväxt. Och vi måste göra det snabbare, enklare och effektivare för att bli kostnadsledande.



BOLAGS- STYRNING

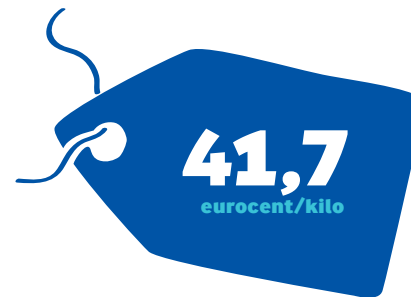
2014 lanserade vi Good Growth – en identitet med nya möjligheter. Att vara ett stort kooperativ är det som differentierar oss mest. Good Growth visar vilka vi är och hur vi vill att framtidens mjölkproduktion ska se ut. Vår identitet stärker vår verksamhet och representerar tydliga tillväxtpotentialer.

LÄS MER

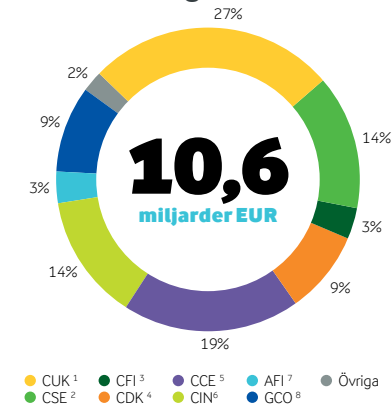
www.arla.com

2014
i korthet

Arlaintjäning



Omsättning



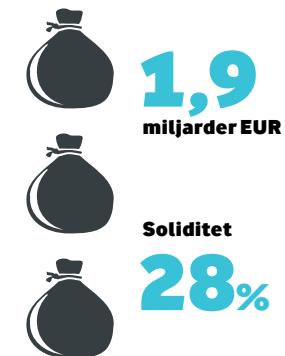
Omsättningsökning



Mjölkvolyam



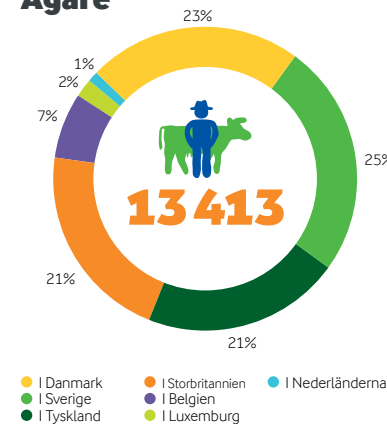
Eget kapital



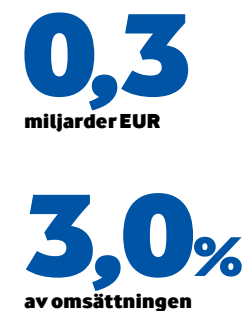
Räntebärande nettoskuld



Ägare



Resultat



1. Consumer United Kingdom, 2. Consumer Sweden, 3. Consumer Finland, 4. Consumer Denmark, 5. Consumer Central Europe, 6. Consumer International, 7. Arla Foods Ingredients, 8. Global categories and Operations

Utveckling

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör ledningen uppskattningar och antaganden som utgör grunden för presentation, redovisning och värdering. Väsentliga redovisningsuppskattningar berör främst pensioner, anläggningstillgångar och avsättningar.



Marknadpriserna låg först på en hög nivå, men föll väsentligt under året på grund av den minskade efterfrågan i Kina och det ryska embargoet.

Resultatet ligger på 0,3 miljarder EUR, dvs. 3 procent av omsättningen som utlovat. Arlaintjeningen på 41,7 eurocent.



Omsättningen steg till 10,6 miljarder EUR. I synnerhet uppvisade tillväxtmarknaderna hög organisk tillväxt. Men utvecklingen på kärnmarknaderna var också positiv och visade på växande volymer.

Aktiv kostnadsstyrning ledde till väsentliga effektivitetsvinster. Synergier har kunnat realiseras efter fusionerna och ökande mjölkvolymen leder till stordriftsfördelar.



Den räntebärande nettoskulden ökade med 150 miljoner EUR, vilket ledde till en skuldsättningsgrad på 3,7. Investeringsnivåerna för 2015 har sänkts för att sänka skuldsättningsgraden.

Mjölkvolymen ökade och kontraktsmjolk blev ägarmjolk när AFMP-bönderna anslöt sig till Arla i slutet av 2013.



Arlaintjening och globala marknadspriser

Arlaintjeningen har stigit under perioden och nådde rekordnivåer 2014. Dock är mjölkpriset mycket volatilt och har fallit under året. I början av 2015 ligger det på en väsentligt lägre nivå än i januari 2014. De globala marknadspriserna på mjölk visar en kraftigt fallande trend. De volatila globala marknadspriserna påverkas av den globala efterfrågan, främst den stoppade efterfrågan i Kina och det ryska embargoet som ledde till att marknaden svämmade över av överskottsmjolk. Detta har stor effekt på Arlaintjeningen.

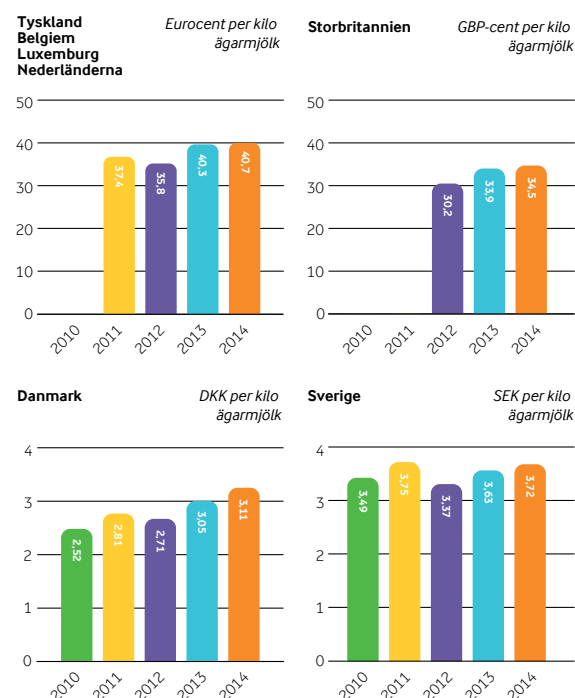
MARKNADSPRISER



Källa: Global Dairy Trade

ARLAINJTJÄNING

Den genomsnittliga Arlaintjeningen är 41,7 eurocent. Arlaintjeningen beräknas även för varje land. Resultatet visas nedan.



Resultaträkning i sammandrag

KONCERNENS RESULTATRÄKNING 1 JANUARI–31 DECEMBER

	2014 mn EUR	2014 mn SEK	2013 mn EUR	2013 mn SEK
Omsättning	10 614	96 509	9 870	85 347
Produktionskostnader	-8 395	-76 332	-7 587	-65 605
Bruttoresultat	2 219	20 176	2 283	19 741
Försäljnings- och distributionskostnader	-1 454	-13 221	-1 466	-12 670
Administrationskostnader	-468	-4 255	-456	-3 949
Övriga rörelseintäkter och kostnader samt finansiella poster	41	373	-24	-211
Skatt	-18	-164	-37	-318
Årets resultat	320	2 910	300	2 593
Minoritetsintressen	-6	-55	-5	-41
Ägare till Arla Foods amba	314	2 855	295	2 552

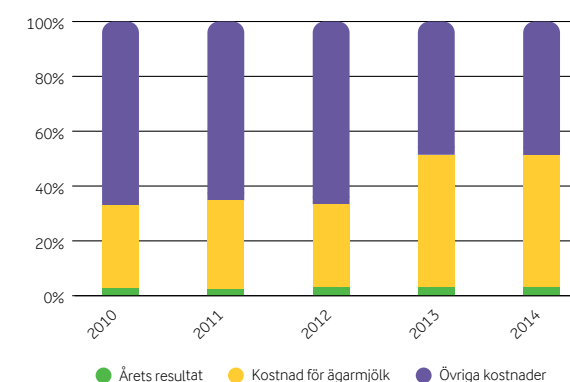
Resultaträkning

Omsättningen och resultatet har ökat betydligt under de senaste åren. Omsättningsökningen beror främst på en sund organisk tillväxt på 6,7 procent 2014. Resultatet har fastställts till tre procent av omsättningen, vilket uppnås genom justeringar av a conto-priset.

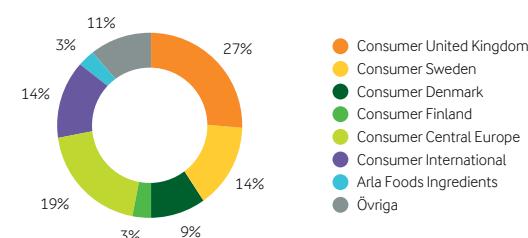
OMSÄTTNING, UPPDELAT I PRODUKTKATEGORIER



OMSÄTTNING OCH KOSTNADER (%)



OMSÄTTNING, UPPDELAT I AFFÄRSGRUPPER/LAND



Summa omsättning

10 614 mn. EUR **96 509** mn. SEK

Omsättningsökning

2010-2014 **61%**

Balansräkning i sammandrag

TILLGÅNGAR DEN 31 DECEMBER

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

	2014 mn EUR	2014 mn SEK	2013 mn EUR	2013 mn SEK
Immateriella tillgångar	791	7 495	746	6 665
Materiella tillgångar	2 399	22 731	2 259	20 166
Övriga anläggningstillgångar	584	5 533	422	3 775
Summa anläggningstillgångar	3 774	35 759	3 427	30 606

Omsättningstillgångar

Varulager	988	9 361	1 014	9 049
Kundfordringar	917	8 689	906	8 092
Övriga omsättningstillgångar	293	2 776	230	2 043
Värdepapper, likvida medel	641	6 074	610	5 457
Summa omsättningstillgångar inkl. tillgångar som innehas för försäljning	2 839	26 900	2 760	24 642

SUMMA TILLGÅNGAR

6 613 mn EUR 62 659 mn SEK 6 187 mn EUR 55 248 mn SEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER DEN 31 DECEMBER

EGET KAPITAL:

	2014 mn EUR	2014 mn SEK	2013 mn EUR	2013 mn SEK
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 851	17 538	1 687	15 050
Minoritetsintressen	23	218	21	191
Summa eget kapital	1 874	17 756	1 708	15 241

SKULDER

Långfristiga skulder:

Pensionsförpliktelser	376	3 563	348	3 103
Lån	1 702	16 127	1 789	15 972
Övriga långfristiga skulder	59	559	52	462
Summa långfristiga skulder	2 137	20 248	2 189	19 536

Kortfristiga skulder:

Lån	1 130	10 707	885	7 899
Leverantörsskulder	977	9 257	1 014	9 052
Övriga kortfristiga skulder	495	4 690	391	3 520
Summa kortfristiga skulder inkl. tillgångar som innehas för försäljning	2 602	24 654	2 290	20 470

SUMMA SKULDER

4 739 mn EUR 44 902 mn SEK 4 479 mn EUR 40 006 mn SEK

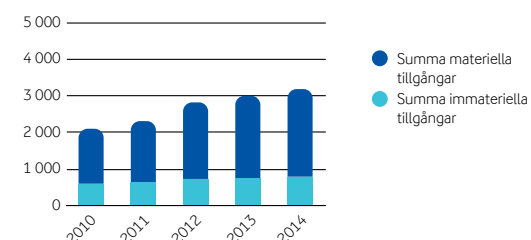
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

6 613 mn EUR 62 659 mn SEK 6 187 mn EUR 55 248 mn SEK

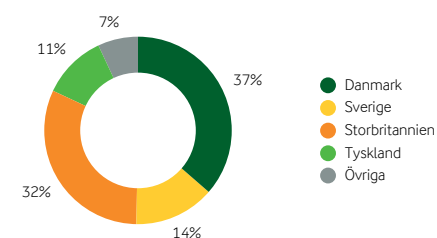
Anläggningstillgångar

2014 investerade Arla främst i kapacitetsökningar på våra kärnmarknader, men samtidigt stödde kärnmarknaderna den ökade exporten främst till tillväxtmarknaderna och ingrediensverksamheten. Investeringarna fungerar också som ett stöd för effektivitetsagendan och miljöförbättringarna.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



INVESTERINGAR UPPDELAT PER LAND



Eget kapital

Eget kapital har ökat under årens lopp tack vare konsolideringar och fusioner. En del av kapitalet är örönmärkt och kan betalas ut om ägaren väljer att lämna företaget. Det kollektiva kapitalet stannar dock i företaget och detta inkluderar reserver för redovisningsändamål, t.ex. pensioner och säkring.

Eget kapital vid slutet av 2014

1 874 mn. EUR 17 756 mn. SEK

Kassaflöde

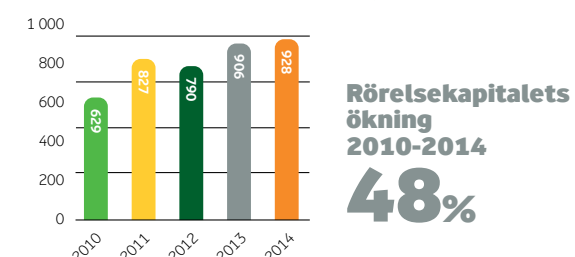
KASSAFLÖDE

	2014 mn EUR	2014 mn SEK	2013 mn EUR	2013 mn SEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten	467	4 246	342	2 947
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-416	-3 783	-470	-4 061
Fritt kassaflöde	51	464	-128	-1 113
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49	-446	110	951
Nettokassaflöde	2	18	-18	-162

Omsättningstillgångar

Nettorörelsekapitalet har ökat tack vare ökad aktivitet. Vi arbetar ständigt med att minska nettörörelsekapitalet för att frigöra medel för att finansiera nya möjligheter.

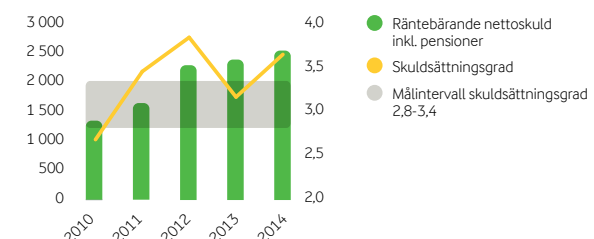
NETTORÖRELSEKAPITAL (mn. EUR)



Räntebärande nettoskuld

Den räntebärande nettoskulden har ökat under de senaste åren till följd av Arlas tillväxtstrategi och investeringar. På grund av den snabba tillväxten har skuldsättningsgraden varit en utmaning, och låg i slutet av 2014 över vårt målintervall. Vi är beslutna att få ned siffran igen.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD (mn. EUR)



Räntebärande nettoskuld

2 547 mn. EUR 24 133 mn. SEK

FÖRF. DATUM FÖR RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD (mn. EUR)

